

PŘÍPADOVÁ STUDIE

Zadavatel řešení

ACO Industries k.s.

Obor působení

Návrh a výroba odvodňovacích systémů; nestandardní a speciální systémy z nerezové oceli

Dodavatel řešení

Servodata a.s.

Strategie výrobního systému MES pro rozvoj Industry 4.0 v rámci skupiny ACO



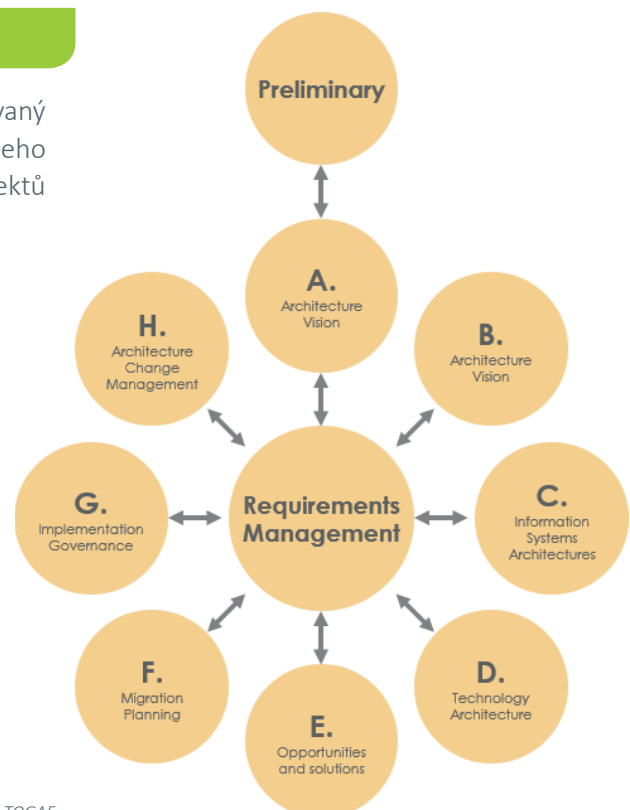
Popis výchozí situace a cíle projektu

Společnost Servodata pomohla zrealizovat strategii systému řízení výroby MES (Manufacturing Execution System) jako základ pro efektivní a účelné nasazení Industry 4.0 do výrobních závodů skupiny ACO. Managementem ACO bylo definováno zadání pro zlepšení efektivity výroby v oblastech: spolehlivost, rychlost, kvalita, flexibilita a náklady.

„Oslovili jsme Servodata jako zkušeného a spolehlivého partnera v oblasti strategických konzultací, aby společně s naším partnerem pro systémy MES pomohl komplexně uchopit oblast Industry 4.0 pro naše specifické prostředí,“ uvedl Rudolf Kubíček, IT ředitel ACO Industries.

Volba řešení

Jako metodiku jsme zvolili framework TOGAF, neboli standardizovaný přístup k návrhu Enterprise Architektury. Provedli jsme jeho přizpůsobení s ohledem na specifika konzultačních projektů a s ohledem na zvyklosti a možnosti zákazníka.



Metodika TOGAF

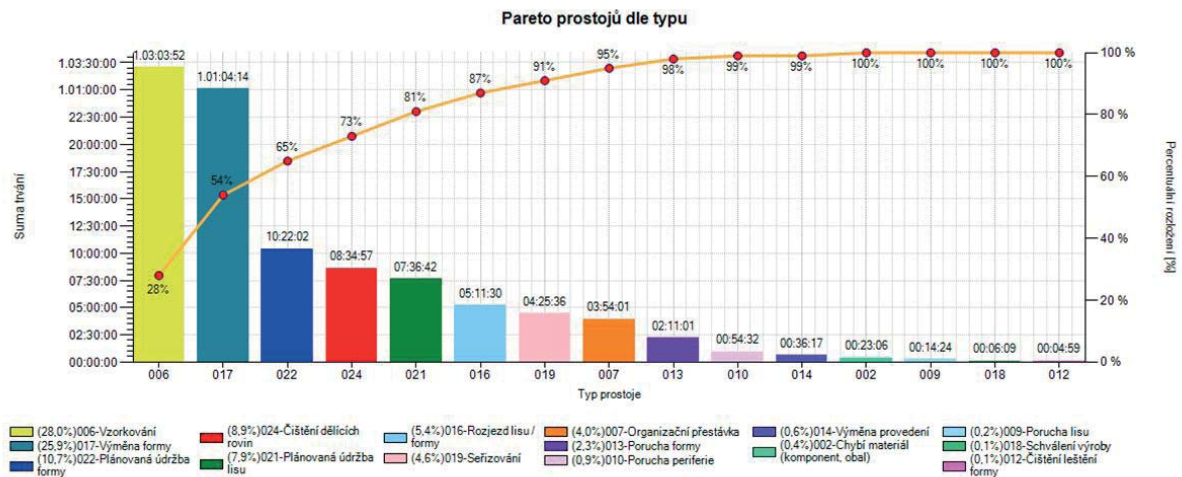
Implementace

Realizaci jsme rozdělili do dvou fází: analytická a návrhová.

První fáze proběhla formou konzultačních workshopů se Zadavatelem a partnerem pro MES. Jejím výstupem je mapa Industry 4.0 požadavků rozdělená dle strategických cílů, business vlastníků a priorit.

Druhá fáze proběhla zejména na straně Servodata a MES partnera, avšak s využitím ad-hoc konzultací klíčových členů týmu Zadavatele.

Celkem jsme uspořádali 3 meetingy s celým týmem (kickoff, ukončení analýzy, závěr projektu). Díky nim se podařilo vyladit společné očekávání všech účastníků v průběhu celého projektu.



HLAVNÍ OBRAZOVKA

Seznam spuštěných operací

Příkaz	Operace	Vyrobek	Cíl	OK	NOK	Zbývá	Norma [sec/ks]	Spuštěno
500-183366	Engel Victory 330/180 (EN 8)	3111-001	3120	3306	133	-186	68	18.08.2017 16:16:38
500-183367	Engel Victory 330/180 (EN 8)	3111-002	3120	3299	140	-179	68	18.08.2017 16:16:38

Seznam produkčních prostojů

Plánované	Operace	Trvání
01:45:34	005 Není plánovaná výroba	01:45:34
01:03:17	002 Chybí materiál (komponent, obal)	00:55:04
	019 Seřizování	00:08:13

Seznam produkčních neshod

Plánované	Operace	Trvání
0	L-VR Vyřazeno robotem	11
18	VZO Kontrolní vzorek	3
	L-SKR Škrábance	2
	L-STSP0 Studený spoi	1

OEE

Metric	Value
Plán. čas (směna)	06:42
Čas plán. prost.	01:45
Plánovaný čas	04:57
Čas neplán. prost.	01:03
Čistý čas výroby	03:53
Množství dle normy	412,5
Celkové množství	392,0
Dobré	374,0
Vady	18,0

OEE Gauge: 71.3%

Příklady použití systému MES

Přínosy řešení pro zadavatele



Česká pobočka skupiny ACO, společnost ACO Industries k.s. se sídlem v Příbyslavi na základě našich výstupů získala roadmapu a plán aktivit pro implementaci MES systému ve svém prostředí. To jí umožňuje udržovat si vůdčí postavení a být iniciátorem řady inovací v rámci celé skupiny ACO.

Skupina ACO zahájila na základě našich výstupů přípravu standardizovaného výrobního systému Industry 4.0 pro výrobní oblasti Nerezová výroba, Plasty a Polymerbeton .

„Projekt naplnil naše očekávání ve všech oblastech. Dostali jsme komplexní a přehledný výstup, který nám dodavatel pomohl prezentovat před top managementem i před partnery z ACO United Kingdom a ACO Germany. Máme nyní podklad pro výběr správné MES platformy a zahájení jejího nasazení na skupinové úrovni,“ řekl Rudolf Kubíček, IT ředitel ACO Industries.

Popis zadavatele

Společnost ACO Industries v Příbyslavi je součástí globální skupiny ACO. Za uplynulých 10 let se z lokální firmy rozvinula na významného dodavatele s globálním dosahem. Kromě výrobních kapacit disponuje vlastním vývojovým a kompetenčním centrem, které vytváří koncepce a výrobní dokumentaci i pro další závody skupiny. Silnou stránkou ACO Příbyslav je především vysoká odbornost pracovníků, vysoká úroveň spolupráce a schopnost dosahovat sdílené vize. Společnost generuje roční tržby více než 1 mld. Kč a je tak druhý největší závod skupiny ACO.

Strategickým cílem společnosti je dále zvyšovat svůj obrat a posilovat svou pozici na trhu.

ACO Industries je zákazníkem společnosti Servodata a.s. od dubna 2016 a využívá především následující služby:

- Strategické konzultace
- Vývoj webových a mobilních aplikací



Mapa výrobních závodů a obchodních poboček skupiny ACO