



## Jiří Vytlačil

CEO a předseda představenstva  
Servodata Group

**P**rakticky od chvíle, kdy se připojil do Servodata Group, bylo jeho odpovědností definovat a realizovat novou vizi, a sice oblast poskytování profesionálních služeb a řešení.

„Po dvou letech, kdy se tato nová oblast služeb podařila vybudovat z pohledu samostatné profitabilní ekonomiky, skvělého týmu a úžasných projektů, jsem dostal možnost transformovat a kulturně vyladit celou Servodata Group,“ popisuje Jiří Vytlačil. Skupina prošla zásadní proměnou odprodeje distribuční a resellingové divize, absolvovala několika akvizic a došlo i na kulturní změny orientované na koncového klienta a jeho spokojenost.

„Nyní dolaďujeme především interní procesy a slaďujeme DNA a společné hodnoty, protože jsme vyrostli velmi rychle za plného chodu společnosti, a ne na vše zbyla energie. Věnuji se především dalšímu strategickému a synergickému růstu, posilování pozice společnosti ať už akvizičně, či organicky, partnerům a zákazníkům a v neposlední



řadě týmu a jednotlivcům,“ nastiňuje Vytlačil.

Při řízení sází na otevřenost, kterou považuje za svou nejsilnější manažerskou zdatnost, a také na schopnost přiznat chybu.

„Získáte tím určitou vnitřní svobodu a sebejistotu. Vznikne prostor pro zpětnou vazbu a následné ponaučení či nápravu a ve finále vyšší důvěru jak klientů, tak zaměstnanců.“

Jakým způsobem řídí Vytlačil společnost? Nejvíce mu vyhovuje být vizionářem a strategem, který kolem sebe buduje a motivuje tým, inspiruje, moderuje a synergicky propojuje. Každý má podle

něj jiné tempo a způsob myšlení, a i proto se snaží dávat lidem maximální prostor pro dosažení společně dohodnutého cíle.

„Je nádherné vidět šťastné a hrdé kolegy, když mohou prezentovat vlastní a úspěšnou cestu. K mikro-managementu se uchyluji pouze v tzv. krizových případech, a to většinou rád pomohu.“

Se stresem Jiří Vytlačil bojuje tak, že se mu pokud možno vyhýbá. Snaží se mít nadhled a věci pod

kontrolou, netrápit se záležitostmi, které nelze ovlivnit. Usiluje o zdravou životosprávu kombinací: jídlo, pohyb, sport, relax a mít čas sám na sebe. Stejný postup aplikuje i v Servodatech: „Tento princip, který zvyšuje fyzickou i psychickou odolnost, se snažíme aktivně rozvíjet i v Servodatech. Najmuli jsme externího ‚vitalistu‘, který nám ukazuje zdravější cestu a pomáhá nám zbavit se špatných návyků.“

V době nepracovní se Jiří Vytlačil věnuje rodině, se kterou buď cestuje, nebo sportuje. Má dva úžasně a šťastně kluky, kteří se neustále smějí, a to mu skutečně dobří energii.